

Trata o presente do Plano de Gestão do candidato à Direção Geral do *Campus* Palmares, Professor Marlo Andrade Santos.

O IFPE *Campus* Palmares, como política de expansão da Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica, iniciou suas atividades em 13 de outubro de 2014. Tendo nesses últimos cinco anos se dedicado à formação de jovens e adultos da região da Mata Sul de Pernambuco, cujo os indicadores econômicos e sociais estão entre os piores do estado. Fazer educação pública de qualidade exige não só investimento, obras e outros recursos materiais, mas sobretudo o esforço e dedicação de um conjunto de pessoas que sonham em ver a concretização da implantação do *Campus*, por definitivo, uma vez que hoje ainda estamos em sede provisória.

O tamanho do desafio de conduzir uma tão importante casa de educação, ciência e tecnologia, com o peso da marca IFPE, é gigante, ainda mais quando seu nome é colocado à consulta daqueles que fazem o IFPE *Campus* Palmares, falo, logicamente, dos colegas servidores e dos nossos estudantes. Se candidatar a ser o primeiro gestor escolhido por essa comunidade aumenta ainda mais o desafio, mas, ao mesmo tempo, é estimulador, uma vez que possibilitará dar sequência à condução de uma construção coletiva e participativa, realizada, sobretudo, por gente. Gente que gosta de gente, que respeita a coisa pública, que exerce às novas formas de governança pública e está dedicada e comprometida com a entrega à sociedade de uma Educação inclusiva, de qualidade, solidária e cidadã.

Cumpro com muita honra e responsabilidade o dever de colocar meu nome à disposição desta importante comunidade acadêmica e, para tanto, apresento um breve histórico do meu itinerário formativo e profissional até aqui: Sou Professor Efetivo do Instituto Federal de Pernambuco (IFPE) no eixo Controle e Processos Industriais, com Mestrado em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal de Campina Grande (2015) em Eletrônica e Telecomunicações e Graduação em Engenharia Elétrica nas modalidades Eletrônica e Eletrotécnica pela mesma Universidade (2013). Atuo na área de Microeletrônica Analógica, Circuitos em Radiofrequência, Antenas, Caracterização de Sensores Acústicos de Superfície e Ondas de Love. Atualmente, sou doutorando na Universidade Federal de Campina Grande (UFCG) em co-tutela com a Université de Bordeaux, França, e o Laboratoire de l'Intégration du Matériau au Système (IMS-Bordeaux). Além disso sou membro dos Grupos de Pesquisa em Tecnologias da Informação e Comunicação (GPTIC-IFPE) e Instrumentação Metrologia Científicas (LIMC-UFCG) e neste período venho produzindo diversos artigos, apresentações de trabalhos em congressos científicos e orientações de monitoria e extensão. De 2016 a 2017 fui chefe da Divisão de Pesquisa e Extensão e desde 2017 estou como Diretor de Ensino do *Campus* Palmares.

A presente proposta de gestão é fruto da minha experiência acumulada, seja como estudante, seja como profissional, no constante diálogo com colegas professores, servidores e estudantes e, principalmente, na vivência da gestão como Diretor de Ensino, estando pautada e embasada nos valores que regem o IFPE, como justiça social, equidade, cidadania, ética, preservação do meio ambiente, transparência e gestão democrática. Assumo compromisso com os princípios e diretrizes da administração e governança pública, com os objetivos estatutários e estratégicos do IFPE, de modo a contribuir com a instituição no cumprimento da sua missão e consolidação da sua visão, por meio das políticas institucionais permanentes, executadas através dos macroprocessos gerenciais, finalísticos e de apoio.

Desta forma, apresentamos ao IFPE *Campus* Palmares, por meio do quadro a seguir, a estrutura do nosso Plano de Gestão para o quadriênio 2020 - 2024:

PROPOSTAS DE GESTÃO DO *CAMPUS* PALMARES – QUADRIÊNIO 2020 / 2024

GESTÃO 2020 - 2024		
	MACROPROCESSOS	PROPOSTAS
GERENCIAIS	<ul style="list-style-type: none"> ✓ GESTÃO EXECUTIVA, POLÍTICA, ORGANIZACIONAL E ESTRATÉGICA ✓ INTERNACIONALIZAÇÃO ✓ PLANEJAMENTO, INTEGRAÇÃO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL ✓ AVALIAÇÃO, MONITORAMENTO, CONTROLE E INTEGRIDADE 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cumprir e supervisionar as ações e procedimentos aprovados pelas instâncias superiores do IFPE; 2. Acompanhar o trabalho da comissão responsável para a implantação do Serviço Eletrônico de Informações (SEI) ; 3. Buscar estratégias que garantam o cumprimento dos indicadores institucionais, a partir da análise dos últimos relatórios de gestão; 4. Implantar Programa de Gestão Ambiental no <i>Campus</i>, com base na legislação vigente e na Política Ambiental do IFPE, como forma otimizar o uso dos recursos naturais, gerando o menor impacto possível; 5. Aprimorar o planejamento institucional estratégico; 6. Implantar sistema de governança, riscos e controle, conforme procedimentos definidos pela Reitoria; 7. Buscar meios para fortalecimento da política de relações institucionais e de internacionalização.
FINALÍSTICAS	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ENSINO ✓ PESQUISA E INOVAÇÃO ✓ EXTENSÃO 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ampliar os cursos ofertados pelo Campus; 2. Implantar programa de acompanhamento e nivelamento para os estudantes ingressantes, com atividades de rotina nos laboratórios e aulas-extras de Português e Matemática; 3. Desenvolver ações para utilização das novas tecnologias em sala de aula e laboratórios; 4. Melhorar o indicador da relação entre alunos ingressos e egressos em todos os cursos, com programas que favoreçam o fluxo acadêmico e reduzam a evasão; 5. Integrar as necessidades de aquisição de projetos cadastrados pela PROPESQ ao planejamento do campus; 6. Incentivar a prática da pesquisa entre os servidores técnico-administrativos e docentes; 7. Construir critérios próprios em pesquisa para o campus (projetos, publicações, parcerias, convênios), de modo a incentivar a produção acadêmica; 8. Incentivar a submissão de projetos financiados por outros órgãos de fomento;

		<ol style="list-style-type: none"> 9. Promover estratégias para aumentar o número de projetos e bolsistas envolvidos em Pesquisa; 10. Planejar e equipar novos laboratórios para atendimento aos futuros cursos ofertados; 11. Desenvolver estratégias para integrar a pesquisa aos setores de campo; 12. Promover ações que incentivem e viabilizem o intercâmbio em pesquisa e cooperação técnica com outras instituições e com os demais campi do IFPE; 13. Fortalecer os grupos de pesquisas existentes e incentivar a criação de novos; 14. Construir programa de Estágio Supervisionado em todos os cursos, que contemple o acompanhamento de egressos e a ampliação dos convênios de estágios, de parcerias e de cooperação técnica; 15. Incentivar a prática da extensão entre os servidores técnico-administrativos e docentes; 16. Promover o intercâmbio entre atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas pelo campus, com as redes Municipal e Estadual de ensino; 17. Integrar as necessidades de aquisição dos projetos cadastrados pela PROEXT ao planejamento do campus; 18. Ampliar a participação do <i>campus</i> em espaços de discussões locais (conselhos, comitês, ONGs, Redes, etc.); 19. Promover, incentivar e apoiar a realização de atividades solidárias e de sustentabilidade para o desenvolvimento local; 20. Incentivar projetos de extensão que visem dar apoio pedagógico aos estudantes que estejam com dificuldades de aprendizagem; 21. Estabelecer e fortalecer as ações dos Núcleos de Atendimento às Pessoas com Necessidades Específicas (Napne), de Estudos Afro-brasileiros e Indígenas (Neabi) e de Gênero e Diversidade.
<p style="text-align: center;">APOIO</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL ✓ ORÇAMENTO, FINANÇAS, PATRIMÔNIO, PRODUÇÃO E SUPRIMENTO DE BENS E SERVIÇOS ✓ INFRAESTRUTURA, OBRAS E PROJETOS DE ENGENHARIA E ARQUITETURA ✓ COMUNICAÇÃO, EDITORIAL, IMAGEM INSTITUCIONAL E EVENTOS 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Implantar centro de convivência de estudantes, contemplando espaços para o grêmio estudantil, os diretórios acadêmicos e atividades culturais e de lazer/entretenimento; 2. Viabilizar elaboração de projeto de quadra poliesportiva, bem como sua execução; 3. Fazer aquisição de recursos de tecnologia assistiva, bebedouros e mobiliários acessíveis às pessoas com necessidade especiais;

	<ul style="list-style-type: none">✓ PESSOAS✓ TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO	<ol style="list-style-type: none">4. Promover a elaboração de projeto paisagístico dos jardins e áreas verdes;5. Ampliar os serviços de comunicação telefônica;6. Aumentar a oferta de computadores na biblioteca para uso dos estudantes;7. Melhorar a estrutura de arquivamento de documentos;8. Implantar sistema de arquivamento digital de documentos;9. Propor e buscar meios, junto a Reitoria, para implantação do refeitório para atendimento dos discentes;10. Otimizar a integração entre os setores técnicos do <i>campus</i> e o setor pedagógico, através de planos de ação conjunta;11. Ampliar os espaços de convivência;12. Ampliar o programa de formação, qualificação e aperfeiçoamento de servidores;13. Articular a realização de fóruns de discussão, de intercâmbio e participação em grupos de trabalho <i>intercampi</i> para profissionais de áreas afins, visando a troca de experiências e melhoria na qualidade da prestação de serviços;14. Promover ações de atenção à qualidade de vida do servidor;15. Promover e fortalecer eventos culturais, esportivos, comemorativos e de lazer;16. Fortalecer a CPPD ;17. Estabelecer e fortalecer a CIS/PCCTAE;18. Ampliar a assistência estudantil com ações que fortaleçam o acesso, a permanência e o êxito;19. Intensificar o acompanhamento da conduta e da disciplina de estudantes, respeitando as normas vigentes;20. Apoiar e fortalecer os movimentos estudantis;21. Desenvolver ações para sensibilização dos estudantes em relação às temáticas sociais como combate às drogas, gravidez na adolescência, sexualidade, bullying etc;22. Ampliar e fortalecer as atividades comemorativas, artísticas, culturais, de esporte e lazer para os estudantes;23. Fortalecer o trabalho da equipe multiprofissional na Assistência Estudantil, com a solicitação de contratação dos profissionais necessários;24. Desenvolver ações que incentivem o intercâmbio entre os estudantes com os demais <i>campi</i>;
--	--	--

		<ol style="list-style-type: none">25. Implantar sinalização de acesso ao <i>Campus</i>;26. Aproximar a comunidade palmarense das ações do <i>Campus</i>;27. Melhorar o monitoramento de acesso e circulação de veículos e pessoas;28. Fortalecer a parceria com os órgãos de segurança pública;29. Divulgar em espaços físicos e virtuais informações sobre os dados e resultados acadêmicos;30. Criar mecanismos para melhoria da comunicação interna;31. Intensificar a utilização dos meios de comunicação para dar mais publicidade às ações e acontecimentos da Instituição;32. Criar um sistema de avaliação da qualidade dos serviços oferecidos pelo <i>Campus</i>;33. Fortalecer a ouvidoria e incentivar a utilização deste canal pela comunidade;34. Criar mecanismos que proporcionem a participação de membros da comunidade escolar nas reuniões de gestão;35. Implantar um canal de comunicação direta com a Direção-Geral para sugestões, críticas e dúvidas;36. Ampliar os cursos de línguas ofertado pelo Centro de Língua Estrangeira-CELE comunidade interna e externa;37. Envidar esforços junto a DGPE para contratação de profissionais de tradução e interpretação em Libras nos eventos do <i>campus</i>;38. Promover capacitação continuada de professores e técnicos administrativos em LIBRAS;39. Promover aquisição de acervo bibliográfico que contemple temas e atenda às pessoas com deficiência;40. Dispor de recursos multifuncionais e atendimento pedagógico adequado às pessoas com deficiência;41. Desenvolver ações para atender o marco legal e as políticas públicas de inclusão de pessoas com deficiência;42. Contemplar no planejamento de aquisições do <i>campus</i> as necessidades dos projetos de pesquisa e extensão cadastrados, conforme demanda apresentada pelas coordenações;43. Apresentar anualmente o Plano de Distribuição Orçamentária (PDO) do IFPE para decisão participativa do Detalhamento Orçamentário do <i>Campus</i>;44. Aprimorar os procedimentos de gestão de bens;45. Aprimorar os processos de compras e contratos.
--	--	---

