



Plano de Gestão 2020 - 2024

Prof. Sérgio Gaudêncio Portela de Melo

CARGO QUE CONCORRE: REITOR

Olá amigo/a,

Sou o Professor Sérgio Gaudêncio Portela de Melo e venho, por meio deste documento, apresentar, como postulante ao cargo de Reitor do IFPE, nossas ideias junto à comunidade desta valorosa Instituição. Represento um projeto inovador baseado na coletividade, por meio do qual iremos construir, juntos, uma gestão nova, de forma participativa e transparente.

Possuo graduação em Ciência da Computação pela Universidade Católica de Pernambuco (1989), Especialização em Tecnologia da Informação (1999) e mestrado em Educação pela Universidade de Brasília (2009). Em 1984, ingressei via concurso público na antiga Escola Técnica Federal de Pernambuco (ETFPE) para área administrativa. No ano seguinte fui aprovado em concurso para professor da mesma Escola. Em 1992 fui eleito presidente da Associação de Servidores da ETFPE. Fui Eleito duas vezes diretor da Escola Técnica, em 1992 e 2003, mas fui confirmado pelo Ministério apenas em 2003, sendo reeleito em 2007. No ano de 2006 fui eleito Presidente do Conselho Nacional dos Dirigentes dos Centros Federais de Educação Tecnológica (CONCEFET), atualmente conhecido como CONIF. Em 2008, participei da construção da legislação de criação dos Institutos Federais e fui conduzido ao cargo de Reitor até o ano de 2011. Em 2011, fui convidado para assumir a Diretoria Regional do SENAI (Departamento Regional de Pernambuco). No SENAI, implantei o Instituto Senai de Inovação (ISI) e três Institutos Senai de Tecnologia (IST). Ao longo de da minha vida profissional, conquistei importantes prêmios devido a atuação dedicada a educação profissional e tecnológica, dentre os quais destaco: (2016) Título de Cidadão de Pernambuco, Assembleia Legislativa de Pernambuco, (2013) Doutor Honoris Causa, Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Pernambuco, (2011) Medalha Presidente Luiz Inácio Lula da Silva, Conselho Nacional dos Institutos Federais – CONIF, (2010) Medalha Presidente Nilo Peçanha, Ministério da Educação, (2009) Medalha Marechal Trompowsky, Colégio Militar do Recife e (2007) Medalha Presidente Juscelino Kubitschek, Conselho Nacional dos Dirigentes dos CEFET - CONCEFET.

Um forte abraço,

Prof. Sérgio Gaudêncio

Nossa proposta de gestão tem como princípios:

- ✓ Gestão moderna, eficiente, efetiva, eficaz e impessoal
- ✓ Planejamento democrático e participativo
- ✓ Ampla valorização dos servidores
- ✓ Transparência, honestidade, ética e integridade
- ✓ Formação humanística dos estudantes
- ✓ Zelo pelo bem público
- ✓ Inovação tecnológica integrada ao ensino, pesquisa e extensão

A seguir, colocamos para apreciação da comunidade do IFPE, o nosso plano de gestão, idealizado a muitas mãos e mentes, mas que permanece aberto a novas ideias que visem um IFPE cada mais eficiente, ágil, eficaz e humano, em sintonia com as demandas da sociedade e propositivo para o crescimento da nossa nação. Faço o convite a leitura deste documento, para que toda a comunidade possa conhecer nossas propostas.

O nosso plano de gestão, para o quadriênio 2020-2024, está baseado na cadeia de valor do IFPE e se encontra alinhado às políticas institucionais permanentes, do plano de desenvolvimento institucional, e divididas nos macroprocessos a saber: gerenciais, finalísticos e de apoio.

Nos macroprocessos Gerenciais, subdividimos nossas propostas em:

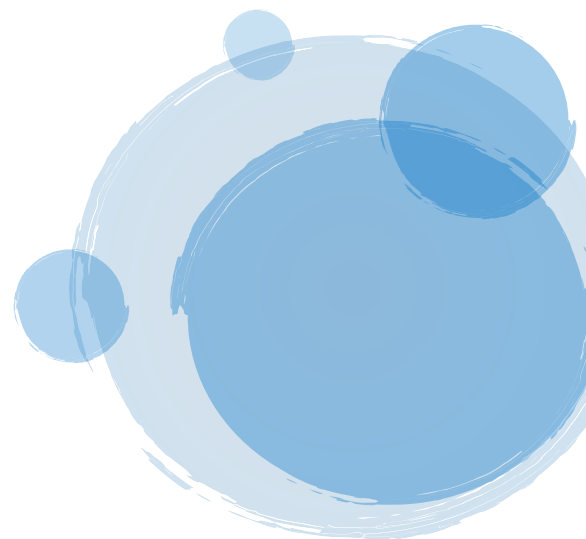
- Gestão executiva, política, organizacional e estratégica
- Internacionalização
- Planejamento, integração e desenvolvimento institucional
- Avaliação, monitoramento, controle e integridade

Nos macroprocessos Finalísticos, alocamos nossas ideias nos temas:

- Ensino
- Pesquisa, pós-graduação e Inovação
- Extensão

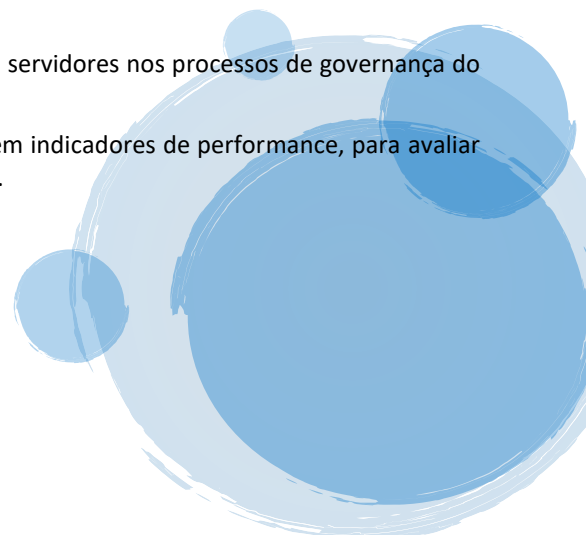
E, por fim, mas não menos importante, nos macroprocessos de Apoio, as propostas estão alinhadas aos seguintes temas:

- Assistência Estudantil
- Orçamento, finanças, patrimônio, produção e suprimento de bens e serviços
- Infraestrutura, obras e projetos de engenharia e arquitetura
- Comunicação editorial, imagem institucional e eventos
- Pessoas
- Tecnologia da Informação e Comunicação



❖ Macroprocessos Gerenciais

- **Gestão executiva, política, organizacional e estratégica**
 - Ampliar mecanismos de participação e transparência no planejamento da distribuição do orçamento, códigos de vaga, cargos e funções;
 - Criação de painel de transparência dos gastos institucionais;
 - Implantar métodos de gestão modernos e orientados para resultados;
 - Adotar visão sistêmica e de longo prazo;
 - Manter comunicação efetiva entre as áreas meios e finalísticas da Instituição;
 - Capacitar os servidores em processos de gestão ágil para o desenvolvimento de projetos institucionais;
 - Reestruturar a estrutura organizacional com vistas a inovar em processos mais eficientes, eficazes e efetivos do Instituto.
- **Internacionalização:**
 - Criação do Programa Além das Fronteiras - programa de Intercâmbio permanente com instituições parceiras internacionais, com a possibilidade de auxílio financeiro, para estudantes e servidores que queiram realizar intercâmbio acadêmico e cultural;
 - Parcerias para ofertar testes de proficiência em línguas estrangeiras à servidores e estudantes;
 - Ampliar e articular a participação de servidores nos projetos de cooperação internacional;
 - Fortalecimento e ampliação da atuação dos Centros de Libras e Línguas Estrangeiras (CELLE) nos *campi*, principalmente na oferta cursos extras de línguas estrangeiras para servidores e estudantes.
- **Planejamento, integração e desenvolvimento institucional**
 - Criação do Plano de Acessibilidade Institucional;
 - Apoiar o intercâmbio de boas práticas de gestão entre os campi e com outras instituições;
 - Incentivar a participação da comunidade acadêmica na elaboração das políticas, programas e projetos;
 - Implantar sistema de informação gerencial para o planejamento do IFPE e acompanhamento de indicadores de desempenho;
 - Alinhamento do planejamento do IFPE com os objetivos de desenvolvimento sustentáveis (ODS) da ONU.
 - Criar a Fundação de Apoio própria do IFPE
- **Avaliação, monitoramento, controle e integridade**
 - Repensar sistematicamente os fluxos e processos administrativos, evitando o retrabalho, custos e riscos.
 - Implantar modelos modernos de gestão da estratégia que assegura o monitoramento e avaliação;
 - Promover programa de capacitação continuada dos servidores nos processos de governança do Instituto;
 - Realizar *benchmarks* interinstitucionais, com base em indicadores de performance, para avaliar os resultados alcançados pelas ações desenvolvidas.



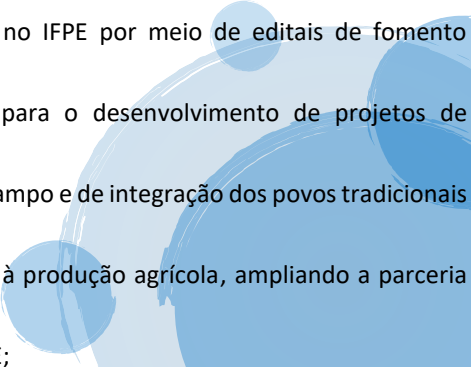
❖ Macroprocessos Finalísticos

○ Ensino

- Reestruturar o programa PROIFPE: acesso, permanência e êxito, ampliando suas ações, inclusive para alcançar pessoas com deficiência na fase de acesso;
- Ampliar as ações de formação continuada dos docentes, principalmente em metodologias inovadoras de ensino;
- Realizar estudos para implantação de novos cursos no IFPE, em todos os níveis e modalidades, juntamente do mundo do trabalho de diferentes setores produtivos;
- Modernizar o processo seletivo de estudantes do IFPE com vistas a redução de custos;
- Ampliar a oferta de cursos PROEJA para todos os campi considerando as demandas do mundo do trabalho;
- Criar um programa contínuo de modernização dos laboratórios e unidades de produção dos *campi* do IFPE;
- Criar Departamento sistêmico articulação com os campi agrícola;
- Propor a inclusão, na matriz curricular dos Cursos, de temáticas voltadas ao pensamento criativo, empreendedorismo e à inovação;
- Inserir nos currículos dos cursos a possibilidade do ensino de disciplinas em línguas estrangeiras para possibilitar a vinda e estudantes de outras nacionalidades;
- Ampliar e qualificar o acervo das bibliotecas do IFPE;
- Fortalecer os trabalhos das assessorias pedagógicas dos *campi* e Reitoria, destacando a importância do seu trabalho, para a melhoria da qualidade das práticas educativas desenvolvidas no âmbito dos cursos;
- Criação de mecanismos para acompanhamento dos estudantes como forma de prevenção da evasão e retenção;
- Criar editais de fomento a participação dos estudantes nas olimpíadas de conhecimentos (Robótica, Matemática, História do Brasil, Língua Portuguesa, Química, Agropecuária entre outros);
- Ampliar o programa de monitoria nos *campi*.
- Criar regulamento de aproveitamento de créditos cursados em disciplinas no exterior.

○ Pesquisa, pós-graduação e Inovação

- Criar Programa Inter campi de Laboratórios multiusuários de pesquisa e inovação;
- Realizar parceria com universidades e empresas para laboratórios multiusuários;
- Ampliar o Programa de Bolsas de Produtividade em Pesquisa e Inovação;
- Fomentar a participação em eventos de servidores e discentes;
- Incentivar a publicação científica e tecnológica;
- Ampliar ações de fomento à pesquisa e inovação a partir das áreas estratégicas do IFPE
- Fortalecer e ampliar os programas de iniciação científica e tecnológica (PIBIC, PIBIC AF, PIBITI, BIA);
- Fortalecer as revistas científicas do IFPE;
- Criar o Programa de Aceleração da Inovação – PAI nos *campi* com o objetivo de desenvolver processos que alavancem, por meio de fomento, a pesquisa aplicada para resolver problemas reais da sociedade;
- Instituir o Programa TecnoCampos para o desenvolvimento de tecnologias associadas as áreas da agricultura, agropecuária e agroindústria;

- Desenvolver o Programa FABLAB nos campi para criação de espaços de inovação aberta com acesso à sociedade;
 - Criar Premiação de Inovação anual;
 - Fortalecer o NIT tornando-o uma Agência de Inovação, integrando o ensino, a pesquisa e a extensão;
 - Capacitar os pesquisadores para captar recursos para o desenvolvimento de projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I);
 - Fortalecer os grupos de pesquisa;
 - Criar o portfólio de competências dos *campi* para a geração de tecnologias com base na demanda da sociedade;
 - Fomentar ações de mobilidade e intercâmbio com outros países voltadas à inovação;
 - Criar o programa Minha 1ª Patente, para transformar resultados de pesquisa em ativos intangíveis para geração de valores para a sociedade;
 - Criar núcleo de prospecção e articulação com o setor produtivo dos diferentes arranjos produtivos locais com o objetivo de firmar parcerias para projetos de inovação;
 - Criação do desafio anual de inovação do IFPE;
 - Implantar um sistema de valorização das propriedades intelectuais existentes e futuras.
 - Abrir novos cursos de pós-graduação.
- **Extensão**
- Lançar editais de fomento financeiro para criação de incubadoras de base social e tecnologia nos *campi*;
 - Incentivar a criação de Empresas Juniores no IFPE;
 - Criar a bolsa estudante empreendedor;
 - Criar o programa Minha 1ª Start-up, que visa realizar mentoria no processo de criação e desenvolvimento de ideias de estudantes e servidores em negócios de impacto;
 - Lançar edital de apoio financeiro à realização de projetos de extensão;
 - Ampliar os eventos acadêmicos da extensão;
 - Incentivar a participação da comunidade acadêmica nos editais de extensão de agências governamentais e não governamentais;
 - Desenvolver Programas de extensão tecnológica, principalmente os de prestação de serviços tecnológicos para captação de recursos;
 - Fortalecer as revistas de extensão do IFPE;
 - Atuar fortemente no acompanhamento de egressos;
 - Ampliar a realização de convênios de estágio;
 - Consolidar e ampliar as ações dos núcleos de inclusão no IFPE;
 - Ampliar e Fortalecer os núcleos de arte e cultura no IFPE por meio de editais de fomento específico para arte e cultura;
 - Capacitar os extensionistas para captar recursos para o desenvolvimento de projetos de extensão;
 - Ampliar os eventos para discussões da educação do campo e de integração dos povos tradicionais junto ao IFPE;
 - Incentivar a criação de núcleos de estudos voltados à produção agrícola, ampliando a parceria com instituições;
 - Ampliar os festivais/eventos de arte e cultura do IFPE;
- 

- Fortalecer o núcleo de tecnologia assistiva do IFPE;
- Ampliar a oferta de cursos de Libras;

❖ **Macroprocessos de Apoio**

○ **Assistência Estudantil**

- Capacitar estudantes para o fortalecimento das representações estudantis, tais como grêmios e centros acadêmicos;
- Ampliar e consolidar ações vinculadas a programas de inclusão e de ações afirmativas.
- Expandir o programa de creches;
- Promover apoio e bem-estar para os estudantes residentes e semi-residentes, investindo em infraestrutura;
- Atualizar a política de assistência estudantil do IFPE;
- Buscar ampliar o acesso ao programa de bolsa permanência, bem como o quantitativo de bolsas referentes aos programas da política de assistência estudantil
- Criar programa de intercambio estudantil entre os campi do IFPE.
- Buscar melhorar os ambientes acadêmicos para serem mais acolhedores aos estudantes
- Incentivar a prática esportiva do corpo discente por meio do programa AtletalF, bem como expandir o programa Bolsa Estudante Atleta para todos os *campi*;

○ **Orçamento, finanças, patrimônio, produção e suprimento de bens e serviços**

- Ampliar a discussão da criação do Plano de Descentralização Orçamentária
- Tornar transparente a tomada de decisão do uso dos fundos de investimento e custeio previstos no PDO.
- Implantar sistema moderno de gestão patrimonial.
- Buscar sempre a razoabilidade dos gastos públicos.
- Manter painel on-line dos investimentos no IFPE.

○ **Infraestrutura, obras e projetos de engenharia e arquitetura**

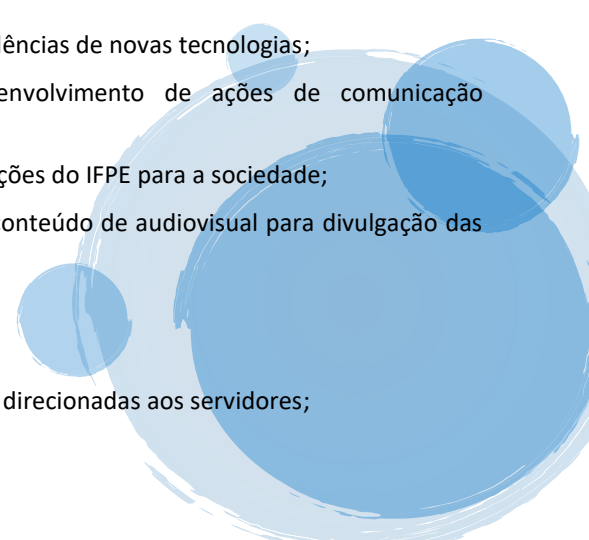
- Fortalecer e ampliar as ações desenvolvidas nos processos de acessibilidade nos campi.
- Intensificar ações junto ao Governo Federal e Congresso Nacional para buscar recursos para as construções que faltam nos *campi*, bem como, a construção ou aquisição da sede definitiva da Reitoria do IFPE.
- Manter programa de manutenção preventiva e corretiva dos bens imóveis do IFPE.

○ **Comunicação editorial, imagem institucional e eventos**

- Equipar a assessoria de eventos para dispor de equipamentos que atendam a realização dos eventos do IFPE;
- Modernizar a comunicação, acompanhando as tendências de novas tecnologias;
- Adquirir equipamentos de ponta para o desenvolvimento de ações de comunicação institucionais;
- Ampliar a frequência da revista de divulgação das ações do IFPE para a sociedade;
- Criação de ambientes adequados para criação de conteúdo de audiovisual para divulgação das ações do IFPE;
- Criação do PODCAST IFPE;

○ **Pessoas**

- Promover atividades artístico-culturais e esportivas direcionadas aos servidores;



- Ofertar cursos de capacitação que contemplem as necessidades dos setores e as demandas dos servidores;
 - Instituir o Programa de formação continuada de gestores públicos no âmbito do IFPE;
 - Buscar parcerias para ampliar a oferta de mestrados e doutorados para os servidores;
 - Direcionar ações na busca do bem-estar e saúde no ambiente de trabalho;
 - Criar ações de reconhecimento de talentos;
 - Criar canais de orientações aos servidores, sobre os benefícios, planos de carreira e outras temáticas de interesse dos servidores;
 - Firmar parcerias com academias, planos de saúde, creches, escolas, clubes e outras empresas que contribuam com a qualidade de vida do servidor.
 - Regulamentar a participação de servidores técnico-administrativos em projetos de extensão, pesquisa e inovação.
- **Tecnologia da Informação e Comunicação**
- Ampliar e manter atualizado os equipamentos de TICs e renovar conforme legislação vigente;
 - Implantar sistema de tramitação de processos por meio eletrônico, evitando o gasto excessivo com papel e tornando mais célere a tramitação dos processos.
 - Implantar sistema de câmeras de segurança em todos os campi do IFPE;
 - Implantar sistema de gestão acadêmico mais moderno e que atenda a demanda do Instituto;
 - Implantar sistema de gestão integrada de transporte e suprimentos;
 - Estruturar os processos de negócios com base em arquiteturas corporativas;
 - Implantar sistema de informação gerencial integrado a todas as esferas administrativas.

