



Ministério da Educação
 Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
 Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Pernambuco
 Reitoria/Pró-Reitoria de Integração e Desenvolvimento Institucional/Comissão de Implantação do SEI

RELATÓRIO FINAL		
Comissão de Implantação do Sistema Eletrônico de Informações (CISEI)		
Nome do Projeto:	IFPE sem Papel	17/11/2022

1. APRESENTAÇÃO

Apresenta o Relatório de finalização dos trabalhos relativos à implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Pernambuco (IFPE).

O presente Relatório Final foi dividido em dez seções principais:

1. Apresentação;
2. Objetivo;
3. Metodologia do Trabalho;
4. Desenvolvimento do Trabalho;
5. Entregas;
6. Dificuldades do Projeto;
7. Lições Aprendidas;
8. Sugestões de Continuidade e/ou Melhoria;
9. Conclusão; e
10. Aprovação do Relatório Final.

2. OBJETIVO

Objetiva apresentar os trabalhos desenvolvidos para a efetiva implantação e funcionamento do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Pernambuco (IFPE).

3. METODOLOGIA DO TRABALHO

- Ofício nº 237/2019/GR/IFPE – Solicita cessão de uso do SEI ao Tribunal Regional Federal da 4ª Região (TRF4);
- Portaria IFPE/GR nº 919 de 17 de julho de 2019 – Designa Comissão de Implantação do SEI/IFPE;
- TRF4 envia pesquisa de viabilidade de implantação do SEI;
- Portaria nº 879 de 31 de agosto de 2020 – Altera Portaria nº 919/2019;

- Portaria nº 913 de 08 de setembro de 2020 – Altera Portaria nº 879/2020;
- Processo nº 23294.002657.2021-91 – SEI – Processo Eletrônico Nacional;
- Parecer nº 046/2021/PF-IFPE/PGF/AGU – Acordo de Cooperação entre o IFPE e o TRF4 para transmissão dos códigos-fonte do Sistema Eletrônico de informações (SEI);
- Assinatura do Acordo de Cooperação Técnica (ACT) – TRF4 N° 89/2020;
- Reunião com o Ministério da Economia (ME) sobre o alinhamento do SEI;
- Publicação no Diário Oficial da União (DOU) do ACT entre o TRF4 e o IFPE para cessão do uso do SEI;
- Reunião com o Reitor, PROAD, DADT, PRODIN e Comissão SEI/IFPE - Providências para a implantação do SEI no IFPE;
- Apresentação do Plano de Trabalho ao Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC) do IFPE;
- Portaria IFPE/IFPE nº 369, de 4 de maio de 2021 - Institui a Comissão responsável pela implantação do SEI no IFPE;
- Reuniões ordinárias e extraordinárias;
- Projeto IFPE sem Papel;
- Grupos de Trabalhos (GTs);
- Capacitações direcionadas SEI;
- Alinhamento do Momento de Interação e Discussão sobre o Sistema Eletrônico de Informações (SEI); e
- Momento de Interação e Discussão sobre o Sistema Eletrônico de Informações (SEI).

4. DESENVOLVIMENTO DO TRABALHO

Os trabalhos da Comissão de Implantação do SEI no IFPE (CISEI) foram desenvolvidos pelas Equipes Administrativa, de Arquivo e de Tecnologia da Informação (TI) por meio da ferramenta Google Meet.

Em 29 de outubro de 2020, ocorreu a primeira reunião de trabalho da CISEI para dividir as Equipes e os Grupos de Trabalhos (GTs), bem como a Metodologia de Gerenciamento do Projeto IFPE Digital. Estavam presentes a Pró-Reitora de Integração e Desenvolvimento Institucional, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 11 de março de 2021, ocorreu a reunião para tratar das providências para a implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) no IFPE. Estavam presentes o Reitor, o Pró-Reitor de Administração, o Diretor de Avaliação e Desenvolvimento de Tecnologia, a Pró-Reitora de Integração e Desenvolvimento Institucional, a Presidente da CISEI e os representantes da Diretoria de Gestão de Bens e Serviços.

Em 15 de março de 2021, ocorreu a segunda reunião de trabalho da CISEI para tratar da elaboração de um Plano de Trabalho e de uma Minuta de Cronograma de Implantação para serem apresentados em 26 de março de 2021, na reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC). Estavam presentes a Pró-Reitora de Integração e Desenvolvimento Institucional, o Diretor de Avaliação e Desenvolvimento de Tecnologia, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 25 de março de 2021, ocorreu a terceira reunião de trabalho da CISEI para apresentar o Plano de Trabalho, a Minuta de Cronograma e os possíveis Cenários de Implantação do SEI no IFPE. Estavam presentes a Pró-Reitora de Integração e Desenvolvimento Institucional, o Diretor de Avaliação e Desenvolvimento de Tecnologia, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 26 de março de 2021, ocorreu a reunião com o CGRC para apresentar e aprovar o Plano de Trabalho e a Minuta de Cronograma, e definir o Cenário de Implantação do SEI no IFPE. Estavam

presentes o Reitor, os Gestores da Reitoria, os Diretores dos Campi, a Presidente e 2 (duas) representantes da Equipe Administrativa da CISEI.

Em 8 de abril de 2021, ocorreu a quarta reunião de trabalho da CISEI para apresentar os trabalhos desenvolvidos, o Cronograma/Plano de Trabalho do Projeto IFPE Digital, o esboço do Termo de Abertura de Projeto (TAP), do Plano de Gerenciamento do Projeto (PGP), do Plano de Comunicação e do Plano de Risco e, além disso, reforçar a importância de todos/as os membros da Comissão Central realizarem os cursos SEI! USAR e SEI! ADMINISTRAR ofertados pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP). Estavam presentes a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 14 de abril de 2021, ocorreu a quinta reunião de trabalho da CISEI para finalizar e aprovar o Termo de Abertura de Projeto (TAP), sugerir a reprogramação de férias dos membros da Comissão Central e definir a carga horária de trabalho para as Comissões Locais de Suporte SEI. Estavam presentes a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 16 de abril de 2021, ocorreu a sexta reunião de trabalho da CISEI para retomar os pontos do Termo de Abertura do Projeto (TAP) e do Plano de Gerenciamento do Projeto que ficaram pendentes na última reunião, e aprovar a Minuta de Cronograma do Projeto IFPE Digital. Estavam presentes a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 7 de maio de 2021, ocorreu a sétima reunião de trabalho da CISEI para apresentar o Percorso do SEI no IFPE, a Portaria de Designação da Comissão de Implantação do SEI, os Líderes do Projeto IFPE Digital, o Cronograma do Projeto, o Termo de Abertura do Projeto (TAP), o Plano de Gerenciamento do Projeto (PGP), o Plano de Comunicação e o Plano de Risco. Estavam presentes a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 19 de maio de 2021, ocorreu a primeira reunião com o Arquivo Nacional (AN) para tratar das orientações técnicas sobre a produção de documentos digitais no período da Pandemia e a Implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) no IFPE. Estavam presentes as Arquivistas do AN, Adriana Reguete e Natasha Hermida, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 10 de junho de 2021, ocorreu a oitava reunião de trabalho da CISEI para apresentar o andamento dos trabalhos, as atribuições dos Arquivistas no Projeto e a carga horária de 20 horas semanais para os membros da Comissão Central. Estavam presentes a Pró-Reitora de Integração e Desenvolvimento Institucional, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 23 de junho de 2021, ocorreu a nona reunião de trabalho da CISEI para apresentar o Plano de Comunicação, aprovar a alteração do nome do Projeto e dividir 4 grupos de trabalhos (GTs): GT – 1 Normas para Adoção do SEI, GT – 2 Tipos e Modelos de Documentos, GT – 3 Classificação dos Processos e GT – 4 Adaptação do Manual de Usuário do SEI. Estavam presentes o Chefe da Assessoria de Comunicação, a Pró-Reitora de Integração e Desenvolvimento Institucional, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 25 de junho de 2021, ocorreu a segunda reunião com o Arquivo Nacional (AN) para tratar das orientações técnicas sobre a Implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) no IFPE. Estavam presentes as Arquivistas do AN, Adriana Reguete e Natasha Hermida, a Pró-Reitora de Integração e Desenvolvimento Institucional, o Diretor de Controladoria, o Diretor de Avaliação e Desenvolvimento de Tecnologia, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 8 de julho de 2021, ocorreu a décima reunião de trabalho da CISEI para tratar das atribuições dos grupos de trabalhos GT – 2 Tipos e Modelos de Documentos e GT – 3

Classificação dos Processos, das configurações e parametrizações do SEI, do Código de Classificação e Tabela de Temporalidade de Destinação de Documentos do Conselho Nacional de Arquivos (Conarq) e da Resolução nº 18 de 22 de outubro de 2019 que aprova os Processos de Trabalho do IFPE. Estavam presentes a Pró-Reitora de Integração e Desenvolvimento Institucional, o Diretor de Controladoria, o Diretor de Avaliação e Desenvolvimento de Tecnologia, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 9 de julho de 2021, ocorreu a terceira reunião com o Arquivo Nacional (AN) para tratar das orientações técnicas sobre as Recomendações para o uso do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) nos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal para a Implantação do SEI no IFPE. Estavam presentes as Arquivistas do AN, Adriana Reguete e Natasha Hermida, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 23 de julho de 2021, ocorreu a décima primeira reunião de trabalho da CISEI para a execução dos trabalhos da Equipe de Arquivo GT – 3 Classificação dos Processos. Estavam presentes a Presidente e os membros do GT3 da Comissão de Implantação do SEI.

Em 29 de julho de 2021, ocorreu a décima segunda reunião de trabalho da CISEI para ajustar o Projeto IFPE sem Papel e apresentar a Seção SEI-IFPE. Estavam presentes a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 10 de agosto de 2021, ocorreu a décima terceira reunião de trabalho da CISEI para tratar do Formulário Google Tipos e Modelos de Documentos encaminhado aos 13 (treze) Macroprocessos de Trabalho do IFPE. Estavam presentes a Pró-Reitora de Integração e Desenvolvimento Institucional, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 14 de setembro de 2021, ocorreu a quarta reunião com o Arquivo Nacional (AN) para tratar das orientações técnicas sobre a Minuta de Portaria para Implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI-IFPE). Estavam presentes as Arquivistas do AN Adriana Reguete, Luiza Regadas e Natasha Hermida, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 24 de setembro de 2021, ocorreu a décima quarta reunião de trabalho da CISEI para tratar da iminência da Implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) no IFPE. Estavam presentes a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 3 de novembro de 2021, ocorreu a quinta e última reunião com o Arquivo Nacional (AN) para tratar das orientações técnicas sobre os documentos produzidos e tramitados durante a Pandemia por Covid-19. Estavam presentes as Arquivistas do AN, Adriana Reguete e Luiza Regadas, a Presidente e os membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 1º de setembro de 2022, ocorreu a reunião com os Suportes SEI dos Campi para tratar do Alinhamento do Momento de Interação e Discussão sobre o Sistema Eletrônico de Informações (SEI). Estavam presentes os representantes dos Suportes SEI dos Campi, a Presidente e alguns membros da Comissão de Implantação do SEI.

Em 18 de outubro de 2022, ocorreu o Momento de Interação e Discussão sobre o Sistema Eletrônico de Informações (SEI) com os Técnico-Administrativos em Educação – TAEs e Docentes. Estavam presentes os representantes dos Campi: Abreu e Lima, Cabo de Santo Agostinho, Igarassu e Ipojuca, a Presidente e alguns membros da Comissão de Implantação do SEI.

5. ENTREGAS

Equipe Administrativa:

Termo de Abertura de Projeto (TAP);

Plano de Gerenciamento do Projeto (PGP);

Plano de Risco;

Plano de Comunicação;

Plano de Capacitação; e

Termo de Encerramento do Projeto (TEP).

Equipe de Arquivo:

Portaria que institui o Sistema Eletrônico de Informações (SEI-IFPE) como sistema oficial de gestão de processos e documentos eletrônicos do IFPE, define normas, rotinas e procedimentos de instrução do processo eletrônico;

Levantamento Tipos e Modelos de Documentos;

Levantamento Tipos de Processos;

Classificação Arquivística – Código de Classificação e Tabela de Temporalidade e Destinação de Documentos relativos às atividades-meio do Poder Executivo Federal;

Classificação Arquivística – Código de Classificação de Documentos de Arquivo relativos às atividades-fim das Instituições Federais de Ensino Superior – IFES;

Classificação por Macroprocessos/Processos de Trabalho IFPE – Resolução nº 18 de 22 de outubro de 2019; e

Manual SEI-IFPE.

Equipe de Tecnologia da Informação (TI):

Instalação do Ambiente de Teste;

Habilitação dos Membros da Comissão;

Vinculação com Tabelas de Autenticação de Usuários;

Levantamento de Perfis;

Estrutura Organizacional; e

Instalação Definitiva do SEI.

6. DIFICULDADES DO PROJETO

Resistência de alguns servidores para a utilização do SEI no IFPE;

Insegurança tecnológica de alguns servidores para a utilização do SEI;

Dificuldades de alguns servidores na utilização das funcionalidades do SEI;

Falhas nos procedimentos de digitalização;

Falta de adaptação ou ocorrência de erros nas novas rotinas de trabalho;

Designação de membros da Comissão de Implantação do SEI para outras atividades não relacionadas ao Projeto IFPE sem Papel; e

Saída de servidores do Projeto.

7. LIÇÕES APRENDIDAS

Reconhecimento da necessidade de padronização das rotinas de trabalho e dos modelos de documentos;

Percepção de melhorias nas rotinas de trabalho;

Promoção de uma imagem positiva do IFPE acerca dos ganhos obtidos com o Projeto IFPE sem Papel e com o engajamento do IFPE para a expansão e o desenvolvimento do SEI e do Processo Eletrônico Nacional (PEN);

Equipe multidisciplinar;

Dedicação exclusiva de parte da equipe;

Apoio da administração superior do IFPE;

Baixo investimento financeiro;

Ações efetivas de capacitação dos usuários;

Sensibilização para mudança da cultura organizacional;

Difusão e transparência das ações do Projeto IFPE sem Papel;

Planejamento efetivo; e

Disponibilidade de canais de atendimento aos usuários do SEI-IFPE.

8. SUGESTÕES DE MELHORIA

Implementar a funcionalidade PUBLICAÇÃO do SEI;

Continuar promovendo orientações relativas à utilização do SEI no IFPE para garantir maior segurança na utilização do sistema;

Continuar promovendo ações de capacitações SEI;

Padronizar as rotinas de trabalho e os modelos de documentos;

Construir fluxos de trabalho;

Integrar o SEI com os outros sistemas utilizados no IFPE;

Desenvolver a funcionalidade BASE DE CONHECIMENTO do SEI para subsidiar nos fluxos documentais do IFPE;

Garantir o acesso e a recuperação dos documentos produzidos no âmbito do SEI-IFPE;

Promover a utilização de ferramentas e recursos de preservação de documentos digitais no IFPE;

Promover a análise e implementação de novas parametrizações, módulos e atualizações do SEI-IFPE; e

Atualizar os artefatos de apoio à utilização do SEI em caso de evolução ou revisão do sistema.

9. CONCLUSÃO

O relato dos trabalhos desenvolvidos para a efetiva implantação e funcionamento do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Pernambuco (IFPE), em 3 de janeiro de 2022, apresentado neste Relatório Final, ratifica o sucesso do Projeto Institucional IFPE sem Papel. Ratifica ainda, a promoção da sustentabilidade, eficiência e transparência administrativa, a soma de esforços, a dedicação exclusiva, o trabalho diuturno da equipe multidisciplinar da Comissão de Implantação do SEI no IFPE, o engajamento das instâncias administrativas do IFPE e, sobretudo, o apoio da administração superior do IFPE. Portanto, encerram-se sem ressalvas as atividades deste Projeto.

10. APROVAÇÃO DO RELATÓRIO FINAL

(assinado eletronicamente)

ALLANE CRISTINA CRUZ CARDOSO
Arquivista - 1227371
Reitoria

(assinado eletronicamente)

DEANDA LEANDRO DOS SANTOS
Arquivista - 1179527
Reitoria

(assinado eletronicamente)

JULIANA SOUZA DE ANDRADE
Pró-Reitora de Integração e Desenvolvimento
Institucional - 1553908
Reitoria



Documento assinado eletronicamente por **Allane Cristina Cruz Cardoso, Presidente(a) da Comissão de Implantação do SEI no IFPE**, em 17/11/2022, às 11:53, conforme art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Deanda Leandro dos Santos, Coordenador(a) da Equipe de Arquivo**, em 17/11/2022, às 11:54, conforme art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Juliana Souza de Andrade, Patrocinador(a) do Projeto IFPE sem Papel**, em 22/11/2022, às 09:55, conforme art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.ifpe.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **0400949** e o código CRC **F5D32CC4**.
